

En personlig inblick i ledarskapet för skärgården

I en intervju på Skärgårdsstiftelsens kontor berättar VD Jan om sina första månader i rollen. Med en bakgrund i fastighetsbranschen och en tydlig vilja att stärka dialogen med skärgårdens intressenter, inklusive SMBF och dess båtklubbar, delar han sina visioner för framtiden. Han lyfter vikten av samarbete, både för att bevara och utveckla skärgården, och om hur prioriteringar och transparens är nyckeln till framgång i en resursbegränsad organisation.

En VD:s perspektiv: Jan om sin första tid på Skärgårdsstiftelsen

Jan, Skärgårdsstiftelsens nytillträdde VD, delar sina tankar om sitt uppdrag, utmaningar och framtidsvisioner för skärgården.

När Jan Zetterman klev in som VD för Skärgårdsstiftelsen för snart ett år sedan, var det med en tydlig ambition: att skapa en organisation som både förvaltar skärgårdens resurser och utvecklar dess potential. Med en bakgrund i fastighetsbranschen tar han med sig värdefulla insikter om långsiktig planering och effektiv drift.

– Jag ser på fastigheter som helheter, där både mark och byggnader måste vårdas. Vårt mål är att sopa framför egen dörr och göra det bästa möjliga med de medel vi har, berättar Jan.

Jan kom in i organisationen efter en omfattande omorganisation. Denna gjordes innan han tillträdde, och enligt honom var det en nödvändig åtgärd för att skapa bättre förutsättningar för framtiden.

– Det har varit en stor förändring för organisationen, men det var nödvändigt för att vi ska kunna optimera driften och arbeta effektivt framåt. Nu handlar det om att låta strukturerna sätta sig och skapa trygghet för personalen, säger Jan.

För Jan har det också varit viktigt att förstå de olika behov som Skärgårdsstiftelsens intressenter har – från bofasta, jordbrukare och entreprenörer till fritidsbesökare. Genom att resa runt och möta dessa grupper personligen, bygger han en helhetsbild av vad som behövs för att stiftelsen ska kunna balansera sitt komplexa uppdrag.

Utmaningen att prioritera

Jan är tydlig med att den ekonomiska verkligheten sätter ramarna för vad som kan göras.

– Vi har en strikt begränsad budget, vilket innebär att vi måste prioritera. Det handlar om att välja bort vissa saker och att vara transparent kring varför beslut fattas, förklarar han.

För att förbättra organisationens arbete har Jan också lagt fokus på att skapa en bättre arbetsmiljö för medarbetarna. Det handlar om att optimera driften och ge personalen en trygg vardag där de vet vad som förväntas av dem.

Framtidsvisioner: tillgänglighet och samarbete

En av Jans visioner för framtiden är att öka tillgängligheten till skärgården, bland annat genom att erbjuda fler möjligheter till korttidshyra av fritidshus.

– Vi vill att fler människor ska kunna uppleva skärgårdens unika miljö. Det kräver samarbeten med företag och andra aktörer för att hitta resurser och möjliggöra nya initiativ, säger han.

Avfallshantering är en annan viktig fråga där Jan ser stora utvecklingsmöjligheter. Genom samarbete med skärgårdskommunerna och en gemensam upphandling hoppas han kunna skapa mer effektiva hållbara lösningar.

Fritidsbåtar och avfallshantering

Jan lyfter också vikten av att fritidsbåtsägare följer de föreskrifter som finns i skärgården, det finns rättigheter och skyldigheter. Tidigare hade stiftelsen tillsynsmän för att övervaka detta, men de resurserna finns inte längre. Det gäller att ta hand om sina sopor, läsa vad som gäller vid tältning, koppla sina hundar och elda på ett ansvarsfullt sätt.

– Vi samarbetar med skärgårdskommunerna för att samla in sopor och skapa nya vägar för avfallshantering. Vi arbetar även för en gemensam upphandling med alla skärgårdskommuner för att förbättra detta, förklarar Jan.

När det gäller avfall skiljer man mellan fritidssopor i naturreservat, som är markägarens ansvar, och hushållssopor, som är kommunens ansvar. Jan betonar vikten av samarbete för att hitta gemensamma lösningar.

– Vi jobbar med att skapa utvecklingsråd med Haninge och Värmdö kommuner samt en exekutiv kommitté för att hantera dessa frågor och utveckla långsiktiga lösningar, säger han.

Samverkan med SMBF och båtklubbar

Jan betonar vikten av ett nära samarbete med SMBF (Saltsjön Mälarens Båtförbund) och dess anslutna båtklubbar.

– SMBF är adjungerad i Skärgårdsstiftelsens styrelse, vilket ger oss möjlighet att ta del av synpunkter från deras medlemmar. Det ger SMBF en djupare insikt i vårt arbete och möjlighet att bidra med värdefulla perspektiv för att tillgodose fritidsbåtsägare, som är en betydande del av besökarna i våra områden, säger Jan.

SMBF fungerar som en viktig länk mellan stiftelsen och båtklubbarna. Genom SMBF kan stiftelsen inte bara förmedla information utan också ta emot feedback som är avgörande för skärgårdens utveckling.

Med en tydlig vilja att lyssna och skapa dialog hoppas Jan kunna stärka samarbetet med alla som har ett engagemang i skärgården.

Avslutande tankar

– Skärgården är en plats som betyder så mycket för så många. Mitt mål är att stiftelsen ska vara både en förvaltare och en möjliggörare för att fler ska kunna njuta av denna fantastiska miljö, avslutar Jan.